

**Er hat gut lachen: Jochen Zeitz
am Steuer seiner Super Cub.
Damit fliegt er über seinen 200
Quadratkilometer grossen Besitz
in Kenia und besucht seine
entfernten Nachbarn zum
Meinungsaustausch.**

Smile! Jochen Zeitz at the controls
of his Piper Super Cub. He uses the
plane to patrol his 200-square-kilo-
metre Kenyan spread and check up
on the elephants and visit his more
remote neighbours to trade the
latest news.



Visionär in der Wildnis

Jochen Zeitz hat eine beachtliche Managerkarriere hinter sich. Jetzt will er die Wirtschaft nachhaltig machen und den Gästen seines Resorts in Kenia eine neue Art von Luxus zeigen.

A visionary in the savanna

Jochen Zeitz has an amazing managerial career behind him. Now he aims to make business sustainable and offers a new kind of luxury to the guests at his Kenyan resort.

Text: Patricia Engelhorn
Photos: Reto Guntli

Wer es schafft, die Affen zu überhören, die bei Sonnenaufgang über Treppe, Dach und Balkon der auf Stelzen stehenden Holzbungalows toben, und keinen Villa Attendant gebeten hat, morgens mit dampfendem Tee und hausgemachten Keksen an die Tür zu klopfen, der wird in Sege-ra vielleicht durch das Motorengeräusch wach, das eine kleine Propellermaschine beim Starten verursacht. Es ist eine Super Cup aus den 1970er-Jahren, sonnenblumengelb wie das Flugzeug, in dem Robert Redford als Denys Finch Hatton im Film «Out of Africa» zu seiner Liebe Karen Blixen flog. «Ich kann so schnell einen aktuellen Überblick über unsere Wilddichte, insbesondere der Elefanten, bekommen», sagt Jochen Zeitz, dem die Super Cub gehört und der den frühen Morgen gerne für Ausflüge auch zu seinen entfernten Nachbarn zum Meinungs-austausch nutzt.

In Jeans und T-Shirt erscheint der gebürtige Mannheimer dann zum Frühstück auf der Terrasse seiner Ranch in Kenia. Ein Mann um die 50, gross und lässig, kein Pfund zu viel, aber

If you manage to sleep through the monkey's bellowing as the sun gently rises over the steps, roofs and balconies of the stilted wooden bungalows, and if you aren't awakened by the villa attendant knocking at the door with your early-morning tea and home-made biscuits, you may just be stirred from your slumbers by the small propeller aircraft taking off nearby. It's a Piper Super Cub dating from the 1970s – sunflower yellow, like the transport that Robert Redford piloted as Denys Finch Hatton in the movie “Out of Africa” to fly to his lover Karen Blixen. “I fly it to check up on our animals, especially the elephants,” says its owner Jochen Zeitz. He also likes to use the early mornings to pay flying visits on his more far-off neighbours and catch up with the latest news.

It's in jeans and T-shirt that this native of Mannheim in Germany appears for breakfast on the terrace of his Kenyan ranch. Jochen is about 50: tall, lean, laid-back and worth several million. His name may be familiar: Jochen Zeitz was the manager who increased the stock market value of the Puma sports and lifestyle brand by over 5,000 per cent and then sold it to PPR of France

viele Millionen schwer. Zur Erinnerung: Zeitz war jener Manager, der den Börsenwert der deutschen Sport- und Lifestylemarke Puma um über 5000 Prozent steigerte und der die Firma 2007 an den französischen Luxuskonzern PPR (heute Kering) verkaufte. Er wurde dreimal von der «Financial Times» zum «Strategen des Jahres» gewählt. Er sitzt im Aufsichtsrat von Kering und auch – als erster Nichtamerikaner – in dem von Harley-Davidson. Sein Buch «Gott, Geld und Gewissen» über nachhaltiges Wirtschaften wurde in 15 Sprachen übersetzt. Erst kürzlich hat er zusammen mit Sir Richard Branson The B Team gegründet, eine weltweite Kooperation von CEOs und Führungskräften wie Ratan Tata, Arianna Huffington und François-Henri Pinault, die nach einem gesunden und verantwortungsbewussten Weg für das globale Geschäftsleben suchen.

Ein Fleckchen Erde in Afrika

Jochen Zeitz' ehrgeizigstes Projekt aber ist Segera. «Ich bin 1989 nach Kenia gekommen, es war mein erster Trip nach Afrika», erzählt er. «Seitdem spielt Afrika in meinem Privat- und Berufsleben eine wichtige Rolle. Irgendwann wollte ich nicht mehr nur ein Reisender sein, sondern auch richtig ankommen, um das Leben in diesem Kontinent hautnah zu erleben.» Die Suche nach einem Fleckchen Erde führte nach Simbabwe und Botswana, Südafrika und Sambia, Kamerun, Namibia und Tansania – ergebnislos. 2005 erzählt ihm der ehemalige Formel-1-Manager Flavio Briatore in einem Fitnessstudio in Australien von einem Freund, der eine Farm in Kenia kenne, die zum Verkauf stehe: Segera, eine 200 Quadratkilometer grosse, heruntergewirtschaftete und übergraste Rinderfarm auf dem zentralen Laikipia-Plateau, knapp 2000 Meter hoch gelegen, nur 20 Kilometer nördlich des Äquators und in Sichtweite des schneebedeckten Mount Kenya. «Ich bin hin und habe das Land gekauft. Es war genau das, was ich wollte. Mit viel Fantasie konnte man sich vorstellen, was aus Segera werden würde.»

Und was ist daraus geworden? Das Spielzeug eines Millionärs? Ein Urlaubsort für Ultrareiche? Ein gigantisches Versuchslabor, in dessen Mitte der Eigentümer in dem gemütlichen, aber vergleichsweise unspektakulären Farmhaus aus den 1940er-Jahren wohnt? Jochen Zeitz lebt nicht immer hier, er hat noch einen alten Bauernhof im Schweizer Jura, und er ist viel unterwegs. Doch Segera ist ein Zuhause geworden. Gleichzeitig ist die Farm ein Beispiel, um nicht zu sagen ein Vorbild. «In meinen Augen ist Segera eine Brücke, um anderen Menschen meine Philosophie vorzustellen und um sie dafür zu begeistern», sagt Jochen Zeitz. Alles wurde ökologisch und sozial korrekt gelöst, von der vollständigen elektrischen Versorgung durch Solarenergie bis zu einem Besitzer, der mit seinen Angestellten Suaheli spricht.

(now Kering) in 2007. He was named “Strategist of the Year” three times by the “Financial Times”. He sits on the boards of Kering and (as the first-ever non-US national to do so) Harley-Davidson. His book “Prayer, Profit and Principles” on sustainable business practices has been translated into 15 languages. And he recently teamed up with Sir Richard Branson to found The B Team, a global collaboration of CEOs and further top executives such as Ratan Tata, Arianna Huffington and François-Henri Pinault whose goal is to find and follow a healthy and responsible path for the world’s business activities.

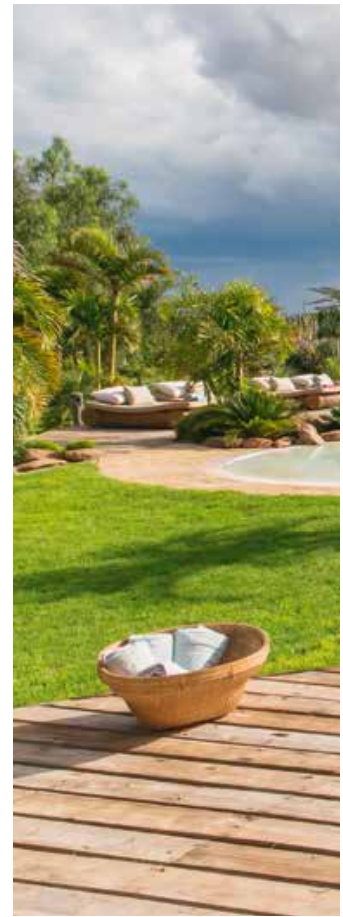
A piece of land

It’s Segera, though, that is Jochen Zeitz’s most ambitious venture of all. “I initially came to Kenya back in 1989, on my first-ever trip to Africa,” he recalls. “Since then, the continent has come to play a huge part in my life, both professionally and privately. And at some point along the way I didn’t just want to be a traveller any more: I wanted to arrive, and experience life on this continent ‘up close and personal’.” His subsequent search for a suitable piece of land with which to achieve this ambition led him to Zimbabwe, Botswana, South Africa, Zambia, Cameroon, Namibia and Tanzania, all to no avail. Then, in 2005, he got talking in a fitness centre to ex-Formula 1 team chief Flavio Briatore, who told him he had a friend who knew of a farm in Kenya that was up for sale: Segera, a 200-square-kilometre underused and overgrazed beef-cattle farm on the central Laikipia Plateau, just under 2,000 metres above sea level, only 20 kilometres north of the Equator and in sight of snow-capped Mount Kenya. “I went to see it and bought it,” Jochen recalls. “It was just what I was looking for. And with a fair bit of imagination, I could see even then what Segera could become.”

So what has it become: a millionaire’s plaything? A vacation hideaway for the mega rich? A giant laboratory with its owner living at its heart, in a cosy but fairly unspectacular 1940s farmhouse? Well, it’s not his only abode: he owns an old farmhouse in the Swiss Jura, which he loves to return to first after his many and frequent travels. But Jochen Zeitz has come to regard Segera as home, too. At the same time, though, his Kenyan farm has become an example, and even a model. “I see Segera as a bridge,” he explains, “a way of presenting my philosophy to others and convincing them of its merits.” That’s why every challenge at Segera has been met and mastered in line with sound social and ecological principles, from the use of solar energy alone to supply the power to the owner’s insistence on communicating in Swahili with all his employees.

From Kenya to the world

The Segera project further serves as the flagship for The Long Run, another Zeitz initiative that is designed to assess tourism projects from the standpoints of the “Four Cs”: conservation, community development, culture and commerce. “I devised the



Oben: Palmen, Pool und bequeme Sonnenliegen: Wer nicht auf Safari geht, kann hier in aller Ruhe den Tag verbummeln.

Above: Palms, pool and comfortable sun loungers: for those less keen on safaris, Segera is a great place to just lie back and relax.

Rechts: Im neu errichteten Paddock House werden Frühstück, Lunch und Candlelight-Dinner serviert, auf Wunsch auch auf den beiden grossen Terrassen, die zum Gebäude gehören.

Right: The newly-built Paddock House is where breakfast, lunch and candlelit dinner are served – on one of the building’s two spacious terraces upon request.

Segera Retreat

Seit dem Frühjahr ist Segera auch für zahlende Gäste erlebbar. Zur Verfügung stehen sechs grosszügige Holzbungalows und zwei Villen mit landestypischen Dächern aus Palmenblättern, privaten Aussichtsterrassen, schimmernden Holzböden, stilvollem Mobiliar und schönen Bädern.

Drum herum blühen Bougainvillen in allen Rot-schattierungen zwischen gigantischen Kakteen und Palmen im botanischen Garten der Segera-«Oase». Spa und Pool sind ebenso vorhanden wie verschiedene Terrassen und Salons, in denen man sich zum Tee, zum Drink oder zu einem Essen trifft. Zu den Highlights der Anlage gehören der sehr persönliche Service, die exzellente und gesunde Küche sowie die grandiose Zeit Collection, die weltweit als führende Sammlung zeitgenössischer afrikanischer Kunst gilt. Safaris im Jeep oder zu Fuss werden ebenso organisiert wie Ausflüge in die Nachbardörfer, zu den Viehhirten oder den Stiftungsprojekten. segera.com

The delights of Segera can now be enjoyed by paying guests, too. The Segera Retreat offers six spacious wooden bungalows and two villas with local-style palm-leaf roofs, private terraces, gleaming wood floors, stylish furnishings and elegant bathrooms. The accommodation sits amid a veritable "oasis": a botanical garden of giant cactuses, palms and bougainvillea in every shade of red in the botanical gardens of the Segera "oasis". The facilities extend to a spa and pool, along with numerous other terraces and salons for tea, drinks and meals. And further highlights include the highly attentive service, the healthy and outstanding cuisine and the superb Zeit Collection, one of the world's best ensembles of contemporary African art. Jeep and foot safaris can be arranged, as can excursions to local villages, the herdsmen and the foundation's various projects. segera.com





Oben: Badewanne mit Blick in die Wildnis: Wer eine Villa in Segera gebucht hat, darf sich hier den Safari-Staub abspülen.

Above: A bath with a view. Book a Segera villa and you can wash off all the safari dust in these spectacular surrounds.



Links: Jede der auf Stelzen errichteten Gäste-Villas bietet ein grosses Schlafzimmer mit Bad, eine schöne Terrasse und einen schattigen Lounge-Bereich unter der Treppe.

Left: Every one of the stilted Segera guest villas features a generously-sized bedroom with bath, an attractive terrace and a shady lounge area beneath the steps.



Ganz links: Gesund und wohlschmeckend: Die Retreat-Küche geht auf individuelle Gästewünsche ein und verwendet viele Produkte aus dem eigenen Garten und von den Bauern der Umgebung.

Far left: Tasty and healthy, too, the retreat's cuisine can be carefully tailored to the wishes of individual guests. It also makes extensive use of produce from Segera's own garden and farmers in the local area.

Von Kenia in den Rest der Welt

Das muss so sein, denn Segera gilt als Flaggschiff für The Long Run, eine weitere Initiative von Jochen Zeitz, die touristische Projekte nach dem «4C»-Prinzip (conservation, community development, culture, commerce) bewertet: «Vor fünf Jahren habe ich das <4C>-Konzept definiert. Es soll Umweltschutz, Gesellschaftsentwicklung, Kultur und Handel ganzheitlich betrachten und in Einklang bringen. Segera dient dazu, diese Philosophie praktisch umzusetzen und sie international bekannt zu machen. Hier werden Ideen getestet, die auch anderswo funktionieren können.» Dabei geht es nicht nur um das luxuriöse Retreat, das kürzlich auf der Farm eröffnet wurde, sondern vor allem auch um das, was darum herum passiert. Dafür ist die Zeitz Stiftung verantwortlich, die Projekte um Segera herum und für ganz Laikipia entwickelt.

Segera ist flächenmässig grösser als das Fürstentum Liechtenstein. In der Savanne leben die 3500 Rinder der Zeitz-Zucht und die ganze Vielfalt der afrikanischen Wildnis: Elefanten und Zebras, Gazellen und Giraffen, Löwen, Hyänen, Büffel, Warzenschweine sowie 365 Vogelarten. Dazu zählen drei vom Aussterben bedrohte Tierarten wie der Patas-Affe, das Grévy's-Zebra und Wildhunde, die auf Segera ihr Zuhause haben. All das muss erhalten und geschützt werden. Um Segera herum leben rund 5000 Menschen, vorwiegend von Viehzucht und Landwirtschaft. «Grosses zeigt sich in vielen kleinen Dingen» ist eine ihrer überlieferten Weisheiten. Jochen Zeitz sieht das genauso und finanziert mit seiner 2008 gegründeten Stiftung innovative Projekte wie Schulen mit Gemüsegärten und Regenwasserspeichern und Aufbereitungsanlagen oder ein Küchenutensil («Wonderbag»), das Zeit und Energie beim Kochen spart.

Nachhaltigkeit als Souvenir

«Ich möchte, dass Besucher nicht nur eine schöne Safari haben, sondern den Gedanken mit nach Hause nehmen: «Was kann ich in diesem Sinne tun?». Das ist das Ziel der ganzen Veranstaltung», sagt Jochen Zeitz. «Das Retreat spielt darin eine integrative Rolle. Ich betrachte es als einen Treffpunkt für interessierte Menschen, die sich für die Philosophie der Nachhaltigkeit begeistern und etwas dazu beitragen möchten.» Auch er selbst kann hier noch etwas lernen: Urlaub zu machen. «Abschalten tue ich eigentlich kaum. Denn dazu gibt es zu viel in Sachen Nachhaltigkeit zu tun, was wichtig ist und mir Spass macht», sagt er. Es dürfte dafür kein besseres Übungsfeld geben als Segera – falls ihm das Fliegen irgendwann langweilig wird. •



Unter den vielen im üppigen Garten verteilten Kunstwerken befindet sich auch der «Thron» von Kudzanai Chiurai, einem jungen Künstler aus Simbabwe.

The pieces of art dotting the lush Segera gardens include the "Throne" by Kudzanai Chiurai, a young artist from Zimbabwe.

“Four Cs” concept five years ago as a way of balancing the varied demands of environmental care, social development, culture and commerce and seeing them all as an integral whole,” Jochen Zeitz explains. “Segera is intended to show the philosophy in practice, and spread the concept and its principles all over the world. It’s also a place where we try out ideas that might work elsewhere, too.” Segera, then, is much more than a luxury retreat: it’s also (and above all) about everything surrounding it. And that’s the responsibility of the Zeitz Foundation, which develops projects around Segera and for the entire Laikipia region.

Segera is bigger than Liechtenstein in size, and its lands are home to both the 3,500 cattle of the Zeitz herd and the full range of savanna wildlife: elephants, zebras, gazelles, giraffes, lions, buffaloes, hyenas warthogs and over 365 types of bird. The local fauna also include no fewer than three endangered species: the Patas monkey, the Grévy’s zebra and the African wild dog that. All these animals need to be conserved and protected, too. The lands around Segera are home to some 5,000 people, who live largely from cattle raising and arable farming. “Greatness is revealed in many small things” is one of their traditional sayings. And Jochen Zeitz couldn’t agree more, which is why the foundation he established in 2008 finances various innovative local projects, such as schools with their own vegetable gardens and rainwater storage and treatment plants, or the “wonderbag”, a cooking utensil that saves not just time but energy while cooking as well.

A lasting souvenir

“I want my visitors to take home more than the memories of a great safari,” Jochen Zeitz concludes. “I want them to go home thinking, ‘How can I help?’ That’s the aim of the whole project. And the Segera retreat has an integral role here,” he continues. “I see it as a meeting place for people who are interested in the whole idea of sustainability and want to play their part.” Jochen freely admits that he can learn from the process as well, even if it’s just the ability to take a break. “I do find it hard to switch off,” he concedes. “There’s so much we can do on the sustainability front, which is both hugely important and great fun.” There are few places more conducive to doing so than Segera though – should he ever tire of flying his plane ... •



In den ehemaligen Pferdeställen wurde ein gemütlicher Barbereich eingerichtet. Der Esstisch ist eine Massanfertigung, die extravagante Lampe ist aus Nairobi.

The former stables have been transformed into a cosy bar. The table was made to measure, while the lavish lamp is from Nairobi.